

---

## CÁLCULO DEL PERSONAL NECESARIO

**Fecha: 26 de octubre de 2021**

### **LUGAR DE CELEBRACIÓN**

---

Escuela Superior de Hostelería de Sevilla  
C/ Camino de los Descubrimientos, 2 – Edificio anexo al Pabellón de la Navegación  
41092 - Sevilla  
Teléfono: 954.29.30.81  
Horario: De 15.30 a 19.30

### **REQUISITOS DE ACCESO**

---

Estar matriculado en cualquiera de las líneas de hostelería que requieran la realización de un proyecto final.  
Manejar EXCEL a nivel de usuario.

### **PROGRAMA DE LA JORNADA**

---

Conocer las necesidades de personal son fundamentales para la realización de cualquier proyecto, ya sea en el ámbito de la hostelería o cualquier otra actividad económica. Existen técnicas que nos ayudarán en su cálculo teórico, que luego tienen que ser refrendadas con la realización de los turnos.

Este seminario no tiene por objeto ver los aspectos legales del cálculo del personal necesario, sino averiguar cuáles son nuestras necesidades.

Los objetivos son:

- Ser capaz de calcular el coeficiente de presencia en función del convenio colectivo que nos corresponda.
- Averiguar el personal fijo necesario en función de la previsión de servicios.
- Calcular el personal variable a partir del personal fijo y los servicios estimados.
- Calcular el personal de ETT para eventos.

Este seminario está dirigido por Antonio J. Borrego Olmedo, profesor de ESAH, de la Escuela de Hostelería de Sevilla y de la Universidad de Málaga, economista, consultor, con experiencia en dirección de hotel, cadena hotelera y catering y creador de programas de gestión de restaurantes.

---

## CONTENIDOS

1. Introducción a los costes de personal.
2. El coeficiente de presencia, variantes.
3. Cálculo del personal fijo necesario.
4. Cálculo del personal variable.
5. Cálculo de las necesidades de ETT para eventos.
6. Conclusiones.

## **BIBLIOGRAFÍA**

---

Manual de la asignatura ESAH.

## **MATERIALES NECESARIOS**

---

Ordenador portátil (IMPRESINDIBLE)

## **PROFESORADO**

---

**ANTONIO BORREGO OLMEDO**

### **Formación**

Licenciatura en Ciencias Económicas y Empresariales. Universidad de Sevilla

2 años Diplomatura en Turismo. Universidad de Sevilla

Curso Nóminas y Personal. Cámara de Comercio de Sevilla

### **Experiencia Profesional**

Administrador de Consultora Análisis y Soluciones de Gestión. 2001 - Actualidad

Administrador de Restiges, empresa de programación de software para la hostelería. 2014 - 2020

Director de Cadena Hotelera VIME HOTELES. 2001-2004

Director Hotel Solúcar y directos Hotel Sevilla Congresos